

ITPMF Kp 13 - Aufgaben zur Vorlesung „Business Case“

1. Situation: Sie sitzen in einem grossen Unternehmen dem Gremium vor, das jeweils zum Jahresende über die Verteilung des IT-Budgets zu entscheiden hat. Weihnachten naht und die Projektbudgets für das Folgejahr sollen verteilt werden. Es ist klar, dass nur ein Teil der beantragten Projekte durchgeführt werden kann. Nach welchen Kriterien würden Sie die vorgelegten Projekte beurteilen, welchen Projekten würden Sie die Genehmigung erteilen?
 - ROI: Return on Investment
 - „Einnahmen“ <-> Kosten Gegenüberstellung für eine bestimmte Zeitdauer (z.B. 6 Jahre)
 - Gesetzliche Vorgaben
 - Risiken

2. Welche Nutzenarten für Software-Lösungen gibt es? Listen Sie Kategorien auf.
 - Einsparen von Arbeitszeit
 - Einsparen von Personal – Ressourcen
 - Verbesserung der Produkt / Service Qualität
 - Zusätzlich Einnahmen (neue Produkte / mehr Produkte)
 - Stabilere Prozesse
 - Weniger Fehler

3. Welche Kostenarten für Software-Lösungen gibt es? Listen Sie Kategorien auf.
 - Lizenzen beim Kauf
 - Jährlich Lizenzgebühren
 - Jährlich Supportgebühren
 - Personalkosten des Projekts → z.B. Entwicklungskosten
 - Jährliche Betriebskosten
 - Hardwarekosten (nur die Abschreibung wird aufgeführt)
 - Einführungs- / Schulungskosten

4. Wie sieht ein BC für eine gesetzliche Vorgabe aus?
 - Reduzierung auf Punkt 2 und Punkt 5:
 - Punkt 2: wir müssen es wegen den Vorgaben machen (1 – 2 Sätze)
 - Punkt 5: Kosten aufzeigen (allenfalls mit Varianten)
 - Bsp: (Zinsabschlagssteuer DE 1992): „In dem Projekt ZASt wird die Besteuerung von Kapitaleinkünften nach dem novellierten Einkommensteuergesetz (EStG) realisiert“.
 - In diesem Falle unterliegt die Priorisierung des Projektes keiner Diskussion.

5. Gehen Sie in Beispiel 3 von einem Neupreis des Wagens von 30'000 CHF aus. Erstellen Sie einen Business Case für das Beispiel „Tiefgaragen-Stellplatz“, und zwar sowohl qualitativ als auch quantitativ. Wie sieht der Business Case aus, wenn der Wagen 40'000 CHF kostet?

Annahmen:

- Ohne Garage hält der Wagen 10 Jahre, in der Garage 15 Jahre.
- In den letzten 5 Jahren der Garagenzeit fallen 10% des Neupreises an Reparaturkosten an.
- Der Preis eines Neuwagens bleibt konstant.
- Sie benötigen wegen Ihres fortgeschrittenen Alters durchgehend ein Auto.

Nutzen ohne Garage:

- Alle 10 Jahre ein neues Auto 😊

Nutzen mit Garage:

- Lebensdauer des Autos um 5 Jahre verlängert.
- Zusätzliche Sicherheit (Vandalen, Elementarschaden, z.B. Unwetter, Hagel)

	Ohne Garage	Mit Garage	
"Laufzeit"	10	15	
Anschaffung	30'000.00	30'000.00	
Garage	0.00	15'000.00	
Reparatur	0.00	3'000.00	
Summe	30'000.00	48'000.00	
pro Jahr	3'000.00	3'200.00	
15 Jahre	45'000.00	48'000.00	3'000.00
20 Jahre	60'000.00	64'000.00	4'000.00
25 Jahre	75'000.00	80'000.00	5'000.00
30 Jahre	90'000.00	96'000.00	6'000.00

	Ohne Garage	Mit Garage	
"Laufzeit"	10	15	
Anschaffung	40'000.00	40'000.00	
Garage	0.00	15'000.00	
Reparatur	0.00	4'000.00	
Summe	40'000.00	59'000.00	
pro Jahr	4'000.00	3'933.33	
15 Jahre	60'000.00	59'000.00	-1'000.00
20 Jahre	80'000.00	78'666.67	-1'333.33
25 Jahre	100'000.00	98'333.33	-1'666.67
30 Jahre	120'000.00	118'000.00	-2'000.00

Siehe Excel: Aufgaben zur Vorlesung Business Case Aufgabe 5 Berechnungen.xlsx

Basierend auf dem Anschaffungspreis des Autos kann sich die Garage lohnen oder nicht.

➔ Für ein Auto mit 30'000.- Anschaffungskosten ist die Garage nicht zu empfehlen.

➔ Für ein Auto mit 40'000.- Anschaffungskosten ist die Variante mit der Garage günstiger.

6. Wie würden Sie versuchen, eine qualitative Beschreibung des Business Case' „Urlaubsflug mit Sprinkler-Flugzeug“ zu erstellen? Wie würden Sie eine Argumentation aufbauen?
- Der eine bietet die Flüge mit einer konventionellen Maschine an.
 - Der andere hat nur Flugzeuge, die mit Sprinkleranlagen ausgerüstet sind für den Fall eines Brandes an Bord.
 - Der zweite Anbieter ist deswegen massiv teurer als der erste.
- Wie hoch ist die Wahrscheinlichkeit für einen Unfall?
 - Wie wahrscheinlich ist ein Unfall mit Feuer, d.h. wo die Sprinkler-Anlage helfen würde?
 - Wie hoch ist die Wahrscheinlichkeit, dass die Sprinkler-Anlage ausversehen ausgelöst wird?
 - Wie hoch ist die Überlebenschance?

7. Lesen Sie den Artikel „Risiko über den Wolken“. Welches Gut muss quantifiziert werden, um diesen Business Case zu rechnen? Nehmen Sie als „Mittelwert“ der von dem Artikel genannten „20 bis 30 Millionen \$“ Kosten für eine Sprinkleranlage den Wert von 29 Millionen CHF an (ein \$ kostete damals etwa 1.18 CHF). Wann rechnet sich der Business Case „Urlaubsflug mit Sprinkler-Flugzeug“? Wie sieht Sicherheitsexperte Learmount das Ergebnis der Rechnung? Wie „teuer“ ist ein Menschenleben?
Vergleich Sprinkleranlage vs. Menschenleben

Kosten: Preis für die Installation einer Sprinkleranlage: 29'000'000.- CHF
Nutzen: Preis eines Menschenlebens: ~15'000'000.-

Gericht: Wie viel hätte der Mensch verdient bis zum Ende seines Lebens?

8. Nennen Sie Nutzenpotenziale für die qualitative Beschreibung des PuMA-BCs.
- Geringere Änderungs- & Testkosten
 - Geringere Fehler Anfälligkeit / weniger Fehler in der IT-Produktion
 - Mehr Einführungen / höherer Release-Zyklus → besserer „Time to Market“
 - Höhere Portabilität von Applikation → höhere Freiheit des Wechsels von Applikationen